

# Incubadora de Empresas Gepian

Encuentro Internacional  
Ecosistemas de Emprendimiento e Innovación

Ruta Emprende, mayo-2019



# Uruguay y el norte uruguayo



	Población	Superficie (km2)	Densidad
Uruguay	3.456.750	176.215	20
Montevideo	1.381.000	200	6.905
Norte uruguayo	564.689	74.103	8

84% Est. Central  
+Maipú

( Est. Central  
+Maipú) x 490

comunas

Territorio organizado en departamentos y municipios

PIB per cápita uruguayo: USD 16.246

Ultimo dato 2017, dólares americanos actuales.

IDH Uruguay 2017: 0,804 (ranking 55°)

Los departamentos del norte del río Negro, a excepción de su homónimo, presentan los menores indicadores de desarrollo económico y bajos indicadores de cohesión territorial, clara situación de rezago en los indicadores socioeconómicos (IECON-FCCEE, 2017).

ICT: refleja 3 dimensiones del desarrollo: ingreso, vulnerabilidad socio-económica y capital humano

# URUGUAY, ecosistema emprendedor, incubación e innovación

**2002 – Ingenio:**  
cooperan gobierno (LATU), universidad privada (ORT) y financia BID/FOMIN.

**2001- Khem:**

1ª incubadora de empresas, de base tecnológica - componente estratégico del Polo Tecnológico de Pando de la Facultad de Química

**2007 –**

**Red Emprender:**  
Ingenio+ Endeavor+Desem+ORT +50 instituciones

**ANII – PAFE**

**Creación y fortalecimiento de incubadoras:** Ingenio, Sinergia, Da Vinci labs, Bioespinn en Montevideo; Khem en zona metropolitana; Gepian en el norte

**ANDE y**  
red de Insts.  
Patrocinadoras de Emprendimientos

**2012 – Red de Apoyo a Futuros Empresarios – ANII + 70 instituciones**

**ANII – PAFE**

**Creación y fortalecimiento de incubadoras:** Ingenio, Thales lab, Rabbit en Montevideo; Khem en zona metropolitana; Gepian en el norte

**2016 –**

**Red de Apoyo a Futuros Empresarios – ANDE + 100 instituciones (40% interior)**  
+ [www.UruguayEmprendedor.uy](http://www.UruguayEmprendedor.uy)

**Desafío:**  
**Ecosistemas Regionales y**  
agendas estratégicas consensuadas local/nacional.

# Salto, el norte, ecosistema emprendedor, incubación e innovación



# Gepian: incubación, innovación en el norte uruguayo

- Mayo, 2015: lanzamiento
- Base en el departamento de Salto con proyección regional (norte uruguayo).
- Ofrecemos un programa de incubación de 12 meses para emprendedores que están listos para construir un producto o servicio con valor diferencial ó innovación, fundar una empresa y lanzarse al mercado.
- Foco/especialización:
  - ✓ Emprendimientos innovadores o con valor diferencial, de sectores dinámicos, escalables y de alto valor añadido, capaces de generar empleo y contribuir al desarrollo regional y nacional.
  - ✓ De base industrial (manufactura avanzada), turismo de intereses especiales, economía digital e industrias creativas.

**60**  
starups

**112**  
emprendedores/as

**134**  
empleos  
directos

**USD 10K**  
media ventas  
1er año

**USD 540K**  
programas de  
incubación

**USD 857K**  
capital semilla  
ANII - ANDE



# Gepian: capital humano y alianzas



**DIEGO HERNÁNDEZ**

Coordinador



**ROXANA OLIVERI**

Gerente



**CECILIA DURÁN**

Comunicación



**ÓLIVER SOCAS**

Tutor

+ 12 técnicos especialistas y mentores locales y nacionales

## Contrapartes Territoriales:

- Agencias de Desarrollo
- Cámaras Empresariales
- Gobiernos Locales
- Academia

**Red/Alianzas:** RAFE, Red de incubadoras, Academia, Salto Ciudad Universitaria, Norte Tecnológico, Otras instituciones del Ecosistema Nacional y Gobierno de Entre Ríos (Argentina)

**Partners:** ANII, ANDE, MIEM, INEFOP

# Claves y lecciones aprendidas

## **Nuestro modelo = innovación social local:**

- Ideas/ iniciativas locales para desafíos muy locales
- incentivamos y fomentamos el cambio, con fuerte cultura de respuesta al cambio y de asunción de desafíos
- estamos plenamente presentes en el territorio

**Enfoque regional** superando las divisiones político administrativas, con objetivos y estrategias diseñados a partir de la realidad territorial, sin intentar replicar de manera idéntica planes de otras zonas uruguayas o internacionales.

En el **proceso** reunimos instituciones, personas, empresas, emprendedores, gobierno, actores locales, regionales, nacionales, tejiendo redes informales y formales en la región. La **red de nodos especializados por localidad**, permite la integración de programas, roles y acciones de los diferentes agentes del ecosistema, evitando solapar, asegurando la eficiencia en el uso de los recursos, el encaje apropiado de las políticas nacionales, regionales y locales.

**La estrategia**, basada en el **Modelo integral sistémico de políticas de emprendimiento** (Dr. Francisco Barredo), asegura la coordinación, planificación y control de toda la cadena de valor del emprendedor empresario, implementando directamente o integrando roles y acciones de diferentes agentes de la región.

# Claves y lecciones aprendidas

**Nos orientamos al desarrollo del capital humano local**, la puesta en valor y fomento del talento, el conocimiento adquirido, tanto a nivel de los RRHH de las instituciones como de los emprendedores.

**Focalizamos recursos y esfuerzos en acciones concretas y acotadas que tengan una alta probabilidad de éxito**, la suma de experiencias exitosas fortalecerá el capital social local e irá generando las condiciones propicias para pensar en acciones más ambiciosas.

**Fortalecemos el tejido empresarial local** vinculándolo con las actividades productivas más dinámicas del territorio.

Desarrollamos **medidas impulsoras y tractoras** o soporte, para generar **proyectos de alto nivel de crecimiento** con equilibrio entre ambas.

**Acortamos distancias y reducimos costos con «Promás» campus virtual.**

**Evaluamos resultados y nos proyectamos a largo plazo**



# Desafíos

Impulsar que nuestros emprendedores, desde el inicio, piensen sus **negocios escalables internacionalmente**.

**Medir impacto:** formación y profesionalización (“Territorio, evaluación y cambio”) + herramientas que faciliten la sistematización.

Aprovechar al máximo las **tecnologías exponenciales**, digitalización, industria 4.0